



*PIRAPORA ENERGIA S. A.*

# **Planejamento Estratégico 2019-2023**



<b>Vigente</b>	<b>Proposta</b>
<b>MISSÃO</b>	
Gerir recursos energéticos e sistemas hídricos, promovendo o desenvolvimento sustentável	Gerir recursos energéticos e sistemas hídricos, promovendo o desenvolvimento sustentável
<b>VISÃO</b>	
Ser referência na geração de energia a partir de fontes renováveis no Estado de São Paulo	Ser uma empresa reconhecida por seus públicos de interesse pela rentabilização de seu patrimônio, crescimento da capacidade de produção de energia elétrica e responsabilidade sócio-ambiental
<b>VALORES</b>	
Comprometimento, Empreendedorismo, Qualidade e Respeito ao Meio Ambiente	Foco em resultado, comprometimento, qualidade, ética e transparência, empreendedorismo e respeito às pessoas e ao meio ambiente.



# MACRO-OBJETIVOS

## Macro-objetivos

### Vetores Estratégicos

**Governança e Conformidade**

**Protagonismo Sócio Ambiental**

**Ativos Estratégicos**

**Conhecimento Técnico Setorial**

**Gestão de Riscos:** aprimorar segurança da informação, controles internos e conformidade

**Gestão do Regulado:** usinas Henry Borden, Rasgão e Porto Góes

**Projetos Estratégicos:** térmicas de Pedreira e PCH Edgard Souza

**Novos Negócios:** PCHs Tietê; Térmicas; Eficiência Energética; Biogás; Solar e Eólica (parcerias)

**Gestão de Ativos:** destinar econômica, social e ambientalmente o patrimônio imobiliário e ativos (parcerias)

**Recursos Hídricos:** reservatórios (usos múltiplos), controle de cheias e projeto Pinheiros-Billings

**Capital Humano:** Recompôr o quadro; capacitar tecnicamente e desenvolver as novas habilidades requeridas

**Mercado de Capitais:** acessar o mercado de capitais para financiamento de projetos

### Propósito

**Cumprir a missão e criar condições para se atingir a visão da Empresa**

### Gestão de Riscos

- Atualizar tecnologicamente os sistemas de informação;
- Aprimorar os mecanismos de segurança da informação;
- Aprimorar e desenvolver novos sistemas de controles internos;
- Garantir o cumprimento das regulamentações e legislações pertinentes;
- Identificar, monitorar e mitigar os riscos operacionais, patrimoniais, reputacionais e ambientais.

### Gestão do Regulado

- Eficiência operacional: aprimorar a operação e manutenção e modernizar as instalações;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

### Projetos Estratégicos

- Térmicas em Pedreira – 2500 MW: Gasen /Siemens e AES;
- Motorizar a PCH Edgard Souza.

### Novos Negócios

- Intensificar parcerias para desenvolver empreendimentos (PCHs Tietê e Térmica);
- Utilizar ativos e *know-how* em futuras SPEs e consórcios;
- Realizar parcerias com agentes e instituições do GESP para desenvolver projetos em energia (biogás; eficiência energética; solar fotovoltaica; cogeração; geração distribuída e compartilhada; gestão integrada (microgrid); e gestão dos contratos de energia do GESP.

### Gestão de Ativos

- Otimizar destinação de ativos e áreas disponíveis, considerando aspectos técnicos, econômicos, ambientais e sociais;
- Desenvolver soluções inovadoras que garantam a sustentabilidade ambiental, social e econômica das áreas classificadas como de proteção ambiental.

### Recursos Hídricos

- Racionalizar custos com gestão, operação e manutenção dos reservatórios;
- Controle de cheias;
- Participar, com demais agentes envolvidos e interessados, de projetos para aumento da disponibilidade hídrica.

### Capital Humano

- Recompôr o quadro de pessoal em virtude de desligamentos ocorridos e previstos;
- Capacitar os empregados em conhecimentos técnicos e procedimentais necessários à execução das atividades operacionais e empresariais.

### Mercado de Capitais

- Melhorar resultados e indicadores econômicos e financeiros para ampliar as alternativas de captação;
- Aproximar a companhia do mercado, consolidando a imagem da EMAE como empresa com potencial de geração consistente de riqueza;
- Prospectar a captação de recursos no mercado de capitais para desenvolvimento de projetos estratégicos.

***PIRAPORA ENERGIA S. A.***

**MACRO-OBJETIVOS**

# PIRAPORA ENERGIA S. A.

## Vetores Estratégicos

**Governança e Conformidade**

**Operação e Manutenção**

## Macro Objetivos

**Gestão de Riscos:** aprimorar segurança operacional e ambiental

**Gestão de Ativos:** ajustar, reconformar e monitorar sistemas e equipamentos

**Compromisso Operacional:** operar em atendimento à regulação, metas comerciais, controle de enchentes e respeito ao meio-ambiente

## Propósito

**Cumprir a missão e criar condições para se atingir a visão da Empresa**

### Gestão de Riscos

- Elaborar Plano de Gestão de Riscos, devido ao histórico de falhas graves e ambiente extremamente corrosivo com presença de lixo e detritos, objetivando cumprir:
  - a geração do MRE, mitigar risco da revisão da Garantia Física e manter disponibilidade regulatória;
  - o contrato comercial no ACR.
- Ajustar bens contábeis (EMAE e PESA)

### Gestão de Ativos

- Concluir Contrato de Fornecimento – Consórcio PESA;
- Promover ajustes, reconformações e correções nas obras civis e sistemas mecânicos, elétrica e supervisão/ controle;
- Eficiência Operacional: operar e manter o desempenho;
- Racionalizar custos com contratos, infraestruturas, consumíveis e processos.

### **Compromisso Operacional**

- Estabelecer e cumprir procedimentos e protocolos multi-objetivos de geração, controle de enchentes e impacto ambiental;
- Interagir e cooperar com órgãos de gestão de recursos hídricos e controle ambiental – DAEE e CETESB;
- Encerrar condicionantes decorrentes do Licenciamento Ambiental